

# Leergang persoonlijk leiderschap in een Wereld van Verschil





## LEERGANG PERSOONLIJK LEIDERSCHAP IN EEN WERELD VAN VERSCHIL



*Als schoolleider heb je te maken met veel verschillende mensen met veel verschillende achtergronden. Deze leergang biedt je inzicht in verschillende gedragstijlen en hoe je daarmee om kunt gaan. Je leert hoe jij jouw eigen gedragstijl effectief in kunt zetten. Tijdens deze leergang maken we gebruik van de MapsTell methode om gedragstijlen in beeld te brengen: de Wereld van Verschil. Ga je mee op reis?*

### OPBOUW VAN DE LEERGANG

- 🕒 **5 dagen** van 8 uur (09:00 – 17:00 uur)
- 🗺️ Starten met je eigen MapsTell **roadmap**
- 🗣️ Tussentijds **intervisie**
- 🗺️ Uitleg over **gedragstijlen**
- 🗺️ Met elkaar aan de slag om gedragingen **te herkennen en te verkennen**
- 🗺️ Werken aan je **persoonlijk ontwikkeldocument**
- 📖 **Interessante literatuur**: je ontvangt een boekenpakket
- 📄 Na afloop krijgen deelnemers een **certificaat**

### DE WERELD VAN VERSCHIL

MapsTell gelooft in de kracht van visuele en daardoor makkelijk deelbare informatie: De Wereld van Verschil. Deze wereld is gebaseerd op de DISC methode die uit gaat van vier primaire hoofdstijlen in gedragsexpressies: Daadkrachtig (D), Invloedrijk (I), Stabiel (S) en Consciëntieus (C). De wereld van Verschil bestaat uit zestien PersonalMaps die elk een andere gedragstijl tonen. Van deze wereld is een landkaart gemaakt die we in de leergang gebruiken. Door het gebruik van dit visuele middel krijgen deelnemers op een toegankelijke en bijzonder leuke manier inzicht in zowel hun eigen als elkaars gedrag. Deelnemers krijgen een persoonlijke analyse (de roadmap) die inzicht geeft in de eigen gedragstijl.



---

## ACTUELE INZICHTEN UIT DE MANAGEMENTLITERATUUR

In de leergang leggen we de verbinding tussen inzichten uit de managementliteratuur en de Wereld van Verschil van MapsTell. We gaan in op thema's als organisatiecultuur en –structuur en bespreken ook de relatie met de (gewenste) houding en gedrag van jou en je team. Tijdens de leergang houd je een persoonlijk ontwikkeldocument bij en maak je een plan van aanpak voor een verandering in je organisatie.

Deze leergang is gecertificeerd voor het Schoolleidersregister voor het professionaliseringsthema 'Persoonlijk Leiderschap'.



---

## KERNDOCENTEN







*Eveline van Ommeren* is een bevoegen onderwijsadviseur, interim schoolleider en trainer / coach. Zij heeft haar sporen verdient in het onderwijs en kent de praktijk van binnenuit.



*Hans Scholten* is een ervaren communicatieadviseur en trainer. Hij heeft veel gewerkt voor verschillende organisaties en overheden en is ook al lang actief voor het onderwijs.

---



## TIJDEN / PLAATS

-  Start: najaar 2018
-  Einde: voorjaar 2019
-  Vergaderlocatie: midden van het land
-  Bij voldoende deelname regionaal op 4 locaties.

---

## KOSTEN

Deelname aan deze vijfdaagse leergang kost EUR 1795,- Deze kosten zijn inclusief:

-  Een persoonlijke roadmap van MapsTell met een analyse van jouw voorkeursgedragsstijlen.
-  Het boekenpakket met interessante literatuur
-  Koffie en thee, soep en een broodje
-  Een certificaat van deelname



## DAG 1. WIE BEN IK?

Om een school te kunnen leiden moet je stevig in je schoenen staan. In de leergang gaan we op zoek naar jouw sterke punten en talenten. Hoe kun je jouw kernkwaliteiten het best inzetten om jouw school verder te brengen? We beginnen met een toelichting op de personal roadmap die elke deelnemer krijgt. Deze roadmap geeft inzicht in het eigen gedrag en de eigen voorkeursstijlen. Ben je meer intern of extern georiënteerd? Meer taakgericht of meer mensgericht? Hoe neem jij de wereld waar? En hoe kijken anderen naar de wereld? Ook bespreken we met elkaar wat ieders drijfveren zijn.

### LEERDOELEN:

- 👤 Je hebt inzicht in je eigen drijfveren, normen, waarden en kwaliteiten
- 👤 Je kunt verschillende gedragsstijlen herkennen
- 👤 Je hebt jezelf letterlijk en figuurlijk op de kaart gezet

## DAG 2 INTERACTIE MET DE ANDER

Vandaag gaan we kijken naar het gedrag van anderen. Hoe herken je gedragsstijlen en hoe speel je daarop in? We gaan aan de slag met de Transactionele Analyse en oefenen met verschillende interactiescenario's. Dat doen we op de landkaart van de Wereld van Verschil. Ook kijken we naar de voor – en nadelen van verschillende gedragsstijlen: hoe acteren we op een goede en hoe op een slechte dag? Je brengt deze dag ook de sterke en zwakke punten van jouw team in beeld.

### LEERDOELEN:

- 👤 Je weet hoe je op verschillende gedragsstijlen effectief kunt reageren
- 👤 Je weet hoe je overkomt op anderen en hoe je jouw gedragsstijl effectief inzet
- 👤 Je kunt je nieuwe kennis over professionele houding en gedrag tijdens interpersoonlijke interventies toepassen

## DAG 3 WAT WIL IK?

We gaan aan de slag met de visie en missie van je school. In je rol als schoolleider ben je effectiever als je een duidelijk doel hebt. Dat doel hangt nauw samen met jouw waarden en normen en jouw visie op de samenleving. We bespreken met elkaar waar we met onze school naar toe willen en hoe je dat doel kunt bereiken. Welke stappen kun je zetten, hoe draag je je visie en ambitie over? En hoe krijg je je team mee? We vertalen je doelen naar de Wereld van Verschil. Ook besteden we aandacht aan verschillende leiderschapsstijlen.

### LEERDOELEN:

- 👤 Je hebt duidelijkheid over jouw visie op onderwijs, jouw ambitie, prioriteiten en verwachtingen
- 👤 Je kunt deze ambitie vertalen naar een professionele houding en gedrag van jezelf en van je team.
- 👤 Je weet welke leiderschapsstijl het best bij jou en jouw team past, hoe je overkomt op anderen en hoe je jouw talenten effectief inzet







#### DAG 4 WAT KAN / DOE IK?

Deze dag gaan we in op de vraag hoe jij jouw kwaliteiten inzet. Verschillende situaties vragen om verschillende leiderschapsstijlen en -vaardigheden. We oefenen met verschillende strategieën. Ook gaan we nader in op verandermanagement: aan welke voorwaarden moet een veranderproces voldoen om te slagen? Daarbij besteden we ook aandacht aan het omgaan met weerstand. Als schoolleider sta je in contact met een complexe omgeving. Daarom gaan we met de Wereld van Verschil als uitgangspunt nader in op communicatie en stakeholdermanagement.






#### LEERDOELEN:

-  Je weet hoe je binnen een context een passende gedragsstijl kunt laten zien.
-  Je bent in staat gedragsstijlen van anderen te herkennen
-  Je kunt proactief de juiste mensen inzetten voor veranderprocessen.
-  Je maakt een plan van aanpak voor een verandering

#### DAG 5 IN DE PRAKTIJK

Op deze laatste dag brengen we al het geleerde samen en bespreken we hoe je dat in je dagelijkse praktijk kunt toepassen. Leiding geven in de praktijk: hoe doe je dat? We kijken naar jouw rol in de organisatiecultuur en -structuur. We bespreken wat er komt kijken bij de bedrijfsvoering: wat moet jij regelen en wat niet? Wat kun je delegeren? Hoe organiseer je een professionele cultuur? Onderdeel van deze dag is ook een gastcollege van een ervaren overheidsmanager.

#### LEERDOELEN:

-  Je hebt inzicht in organisatiecultuur en -structuur.
-  Je weet welke taal er past bij de gedragsstijl van de ander, waardoor je effectief kunt communiceren (intern en extern)
-  Je kunt deze inzichten toepassen in de bedrijfsprocessen: o.a. tijdens de gesprekkencyclus P&O, diverse overlegvormen, de taakverdeling binnen het team en communicatie met externen



EVANO consultancy



MAPSTELL



Printemps Advies

GEEN ZEE TE HOOG



Leadership

**Hans Scholten**

T 06 41 74 14 30

M [info@printempsadvies.nl](mailto:info@printempsadvies.nl)

**Eveline van Ommeren**

T 06 55 30 2936

M [evano.cons@planet.nl](mailto:evano.cons@planet.nl)

[www.mapstell.com](http://www.mapstell.com)